

文锦渡海关2025年度 部门决算

目 录

第一部分 文锦渡海关概况	1
一、部门职责	2
二、机构设置	2
第二部分 2025 年度部门决算表	3
一、收入支出决算总表	4
二、收入决算表	5
三、支出决算表	6
四、财政拨款收入支出决算总表	7
五、一般公共预算财政拨款支出决算表	8
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	9
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	10
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表	11
九、财政拨款“三公”经费支出决算表	12
第三部分 2025 年度部门决算表情况说明	13
一、收入支出决算总体情况说明	14
二、一般公共预算财政拨款支出情况说明	15
三、一般公共预算财政拨款基本支出情况说明	15
四、政府性基金预算财政拨款收支情况说明	15
五、国有资本经营预算财政拨款收支情况说明	15

六、关于预算绩效情况的说明..... 16

七、其他重要事项的情况说明..... 16

第四部分 名词解释..... 18

第五部分 附件..... 21

第一部分 文锦渡海关概况

一、部门职责

文锦渡海关是受深圳海关直接领导，负责指定口岸及相关区域范围内海关工作运行管理、监督监控的二级隶属海关。文锦渡海关管辖范围为文锦渡口岸以及与其相关的海关监管区域，依据《中华人民共和国海关法》等有关法律法规履行下列职责：

（一）负责本关区贯彻落实党中央、国务院关于海关工作的方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对海关工作的集中统一领导，履行全面从严治党主体责任。

（二）负责贯彻执行与海关管理相关的法律、法规、规章、规范性文件和相关技术规范，负责本关区征税、监管、缉私、出入境检验检疫、统计等工作。

（三）监控研判本关区各类执法风险、管理风险和廉政风险并组织防范和化解，负责本关区基层党组织建设、队伍建设和日常管理工作。

（四）完成深圳海关交办的其他工作。

二、机构设置

文锦渡海关内设科室23个：办公室（党委办公室）、人事政工科（党委组织宣传部）、综合保障科、法规科、查验一至七科、旅检一至六科、处置科、综合业务科、监控科、场所监管一至三科。

第二部分 2025年度部门决算表

收入支出决算总表

部门：中华人民共和国文锦渡海关

公开 01 表
金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
一、一般公共预算财政拨款收入	1	995.00	一、一般公共服务支出	1	1571.33
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	40.00	二、其他支出	2	46.00
三、其他收入	3	491.32		3	
本年收入合计	4	1526.32	本年支出合计	4	1617.33
使用非财政拨款结余	5		结余分配	5	
年初结转和结余	6	136.24	年末结转和结余	6	45.24
总计	7	1662.56	总计	7	1662.56

注:本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表
金额单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1,526.32	1,035.00					491.32
201	一般公共服务支出	1,486.32	995.00					491.32
20109	海关事务	1,486.32	995.00					491.32
2010901	行政运行	1,375.32	884.00					491.32
2010909	海关关务	111.00	111.00					
229	其他支出	40.00	40.00					
22998	超长期特别国债安排的其他支出	40.00	40.00					
2299899	其他支出	40.00	40.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表
金额单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1,617.33	1,415.33	202.00			
201	一般公共服务支出	1,571.33	1,415.33	156.00			
20109	海关事务	1,571.33	1,415.33	156.00			
2010901	行政运行	1,415.33	1,415.33				
2010909	海关关务	111.00		111.00			
2010911	海关监管	45.00		45.00			
229	其他支出	46.00		46.00			
22998	超长期特别国债安排的其他支出	46.00		46.00			
2299899	其他支出	46.00		46.00			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表
金额单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	995.00	一、一般公共服务支出	1	1,040.00	1,040.00		
二、政府性基金预算财政拨款	2	40.00	二、其他支出	2	46.00		46.00	
本年收入合计	3	1,035.00	本年支出合计	3	1,086.00	1,040.00	46.00	
年初财政拨款结转和结余	4	75.00	年末财政拨款结转和结余	4	24.00		24.00	
一般公共预算财政拨款	5	45.00		5				
政府性基金预算财政拨款	6	30.00		6				
总计	7	1,110.00	总计	7	1,110.00	1,040.00	70.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表
金额单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		1,040.00	884.00	156.00
201	一般公共服务支出	1,040.00	884.00	156.00
20109	海关事务	1,040.00	884.00	156.00
2010901	行政运行	884.00	884.00	
2010909	海关关务	111.00		111.00
2010911	海关监管	45.00		45.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表
单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出		302	商品和服务支出	877.00	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资		30201	办公费	8.84	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴		30202	印刷费	0.16	30702	国外债务付息	
30103	奖金		30204	手续费		310	资本性支出	7.00
30106	伙食补助费		30205	水费	10.63	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30206	电费	113.00	31002	办公设备购置	6.24
30108	机关事业单位基本养老保险缴费		30207	邮电费	8.32	31003	专用设备购置	0.76
30109	职业年金缴费		30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费		30209	物业管理费	316.35	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	2.40	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金		30213	维修（护）费	49.87	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30216	培训费	0.20	31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费		31013	公务用车购置	
30302	退休费		30218	专用材料费	0.36	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费	132.70	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费	124.30	399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费		39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费	101.49	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费	0.54	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	0.08	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	7.75			
人员经费合计			公用经费合计					884.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表
单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		30.00	40.00	46.00		46.00	24.00
229	其他支出	30.00	40.00	46.00		46.00	24.00
22998	超长期特别国债安排的其他支出	30.00	40.00	46.00		46.00	24.00
2299899	其他支出	30.00	40.00	46.00		46.00	24.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表
单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：文锦渡海关没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表
金额单位：万元

部门：中华人民共和国文锦渡海关

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
16.00		16.00		16.00		13.17		13.17		13.17	

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算表情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

1.2025 年度收入总计 1526.32 万元，年初结转 136.24 万元。

具体情况如下：

（1）一般公共预算财政拨款收入 995 万元。系中华人民共和国文锦渡海关当年从中央财政取得一般公共预算资金。比 2024 年度决算数减少 166 万元，降低 14.3%，主要原因是为落实厉行节约、过“紧日子”相关要求，财政拨款预算压减。

（2）政府性基金预算财政拨款收入 40 万元。系当年根据上级统一安排，从中央财政取得政府性基金预算财政拨款“两新”资金，比 2024 年度决算数增加 10 万元，增长 33.3%，原因是 2025 年“两新”项目额度增加。

（3）其他收入 491.32 万元。系中华人民共和国文锦渡海关所属预算单位当年从地方财政获得的收入。比 2024 年度决算数增加 22.21 万元，提高 4.7%，主要原因是为弥补财政拨款公用经费缺口以及建筑安全隐患整改相关经费，深圳海关予以拨付地方财政经费补助。

（4）年初结转和结余 136.24 万元，包括了 75 万元财政拨款和 61.24 万元经费补助及利息。比 2024 年度决算数增加 112.5 万元，提高 473.9%，主要原因是相关资金下达较晚，以及招投标流标等。

2.2025 年度总支出 1617.33 万元，年末结转 45.24 万元。具体情况如下：

（1）一般公共服务支出（类）1571.33 万元。主要用于维持单位基本运转以及保障口岸业务正常开展的各项开支。比 2024 年

度决算数增加 23.72 万元，提高 1.5%，主要原因是主要原因是安全生产整改相关开支有所增加。

（2）其他支出 46 万元。主要用于“两新”项目开支。比 2024 年度决算数增加 46 万元，提高 100%，主要原因是上年度未支出“两新”项目。

（3）年末结转和结余（类）45.24 万元。主要原因是“两新”项目采购的中标价格较低，导致产生结转结余。比 2024 年度决算数减少 91 万元，降低 70.2%，主要原因是 2024 年相关资金下达较晚，以及招投标流标等导致结转金额较大，导致降幅比例较大。

二、一般公共预算财政拨款支出情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款预算数 995 万元，上年结转 45 万元，支出决算数 1040 万元，具体情况如下：

1. 一般公共服务支出（类）海关事务（款）行政运行（项）884 万元。

2. 一般公共服务支出（类）海关事务（款）海关关务（项）111 万元。

3. 一般公共服务支出（类）海关事务（款）海关监管（项）45 万元。

三、一般公共预算财政拨款基本支出情况说明

中华人民共和国文锦渡海关 2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 884 万元。主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、培训费、专用材料费、劳务费、委托业务费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购

置等。

四、政府性基金预算财政拨款收支情况说明

中华人民共和国文锦渡海关2025年度政府性基金预算上年结转30万元，财政拨款收入40万元，支出决算数46万元，主要为“两新”项目支出。结转下年24万元。

五、国有资本经营预算财政拨款收支情况说明

中华人民共和国文锦渡海关2025年度无相关情况。

六、关于预算绩效情况的说明

1.绩效管理评价工作开展情况。根据预算绩效管理工作要求，文锦渡海关组织对2025年度预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目4个，二级项目4个，共涉及资金202万元，其中一般公共预算项目156万元，政府性基金预算项目46万元。

2.部门决算中项目绩效自评结果。文锦渡海关 2025 年度项目海关业务保障及能力提升专项、海关资产及专用设备运行维护费、监管查验技术装备设备购建及能力保障专项为“优”，口岸监管查验设备更新项目为“良”。

七、其他重要事项的情况说明

1.关于机关运行经费支出。文锦渡海关2025年度机关运行经费支出884万元，比2024年（971万元）减少87万元、9.8%。主要原因是上级压减相关经费预算。

2.关于政府采购支出。文锦渡海关2025年度政府采购支出总额674.27万元，其中：政府采购服务支出626.77万元。授予中小企业合同金额668.77万元，占政府采购支出总额的99.2%，其中：授予小微企业合同金额668.77万元，占政府采购支出总额的99.2%。

3.关于国有资产占用情况。截至 2025 年 12 月 31 日，文锦渡海关共有车辆 15 辆（台），其中：执法执勤用车 14 辆、应急保障用车 1 辆。单位价值 100 万元以上的设备 9 台（套）。

4.关于“三公”经费支出情况。2025年度“三公”经费财政拨款支出预算为16万元，支出决算为13.17万元，完成预算的82.3%。决算数小于预算数的主要原因是文锦渡海关认真贯彻落实“党政机关要坚持过紧日子”要求，厉行节约，进一步压减“三公”经费开支。“三公”经费的内容为公务用车运行维护费，包括文锦渡海关按规定保留的公务用车车辆燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。

第四部分 名词解释

一、一般公共预算财政拨款收入：指中央财政当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指除上述一般公共预算财政拨款收入、事业收入、事业单位经营收入等以外的收入。主要是非同级财政拨款收入、存款利息收入等。

五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、一般公共服务（类）海关事务（款）：反映海关用于系统行政和事业单位的基本支出及完成专项业务工作的项目支出。

行政运行（项）反映海关系统（包括参照公务员管理的事业单位）的基本支出。

一般行政管理事务（项）反映海关系统（包括参照公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

海关关务（项）：反映海关现场综合业务费、基本建设和资产运行维护方面的支出。

海关监管（项）：反映海关用于监管执法、业务管理及相关技术支持方面的支出。

八、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

十一、“三公经费”：纳入中央财政预决算管理的“三公”经费，是指中央部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车车辆燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十二、机关运行经费：为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分 附件

海关资产及专用设备运行维护费项目绩效自评表
(2025 年度)

项目名称		海关资产及专用设备运行维护费						
主管部门		[167] 海关总署		实施单位	中华人民共和国文锦渡海关			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	46.00	46.00	46.00	10.0	100.0%	10.0
		其中:财政拨款	46.00	46.00	46.00	--		--
		上年结转	0.00	0.00	0.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标 1: 通过加强能源消费情况评估, 结合单位实际, 有针对性地设计能源节约改造方案; 目标 2: 通过保障能源设备改造经费, 开展房屋、设备的节能设施改造, 进一步节约单位能源资源消费量。				1、结合我关能源消费及场地情况, 在办公区实施光伏改造项目共 46 万元, 以节约电费。 2、年内共铺设光伏面板组件 222 块, 总建设面积约 600 平方米, 总装机容量约 140.97kwh, 2025 年累计发电 6.64 万度, 节约电费 7.97 万元。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	维修校准设备	≥1 批	1.00 批	20	20.0	
			维修业务用房	≥1 项	1.00 项	10	10.0	
		质量指标	维修合格率	≥95%	100.00%	20	20.0	
	效益指标	社会效益指标	保障单位供能有效开展	优	优	40	40.0	
总分						100	100.0	
说明:								

海关业务保障及能力提升专项项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		海关业务保障及能力提升专项						
主管部门		[167] 海关总署		实施单位	中华人民共和国文锦渡海关			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	65.00	65.00	65.00	10.0	100.0%	10.0
		其中: 财政拨款	65.00	65.00	65.00	--		--
		上年结转	0.00	0.00	0.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	1. 保障业务现场正常运行, 确保海关监管职能有效发挥。 2. 采购充足的保障物资, 购买需要的业务服务, 支撑业务现场的运转。				1. 有效维护单位车辆 14 辆, 顺利开展鉴定服务采购 56 项, 保障了年内海关监管职能有效发挥。 2. 顺利开展鉴定服务采购 56 项, 较好支撑业务现场的运转。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	维护车辆数量	14 辆	15.00 辆	10	10.0	
			办理鉴定业务	≥42 批	56.00 批	20	20.0	
		质量指标	车辆维修合格率	≥95%	100.00%	10	10.0	
			鉴定结果应用率	≥95%	100.00%	10	10.0	
	效益指标	社会效益指标	有效保障海关业务工作	优	优	40	40.0	
总分						100	100.0	
说明:								

监管查验技术装备设备购建及能力保障专项项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		监管查验技术装备设备购建及能力保障专项						
主管部门		[167] 海关总署		实施单位	中华人民共和国文锦渡海关			
项目资金 (万元)			年初预算 数	全年预算 数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	45.00	45.00	45.00	10.0	100.0%	10.0
		其中: 财政拨款	0.00	0.00	0.00	--		--
		上年结转	45.00	45.00	45.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度 总 体 目 标	预期目标				实际完成情况			
	目标 1: 通过加强海关监管货运、旅检、快邮等渠道监管查验技术装备建设, 进一步提升进出口(境)监管查验能力, 提高通关便利化水平, 提升疫情防控工作能力; 目标 2: 通过保障全国海关监管装备运行维护经费, 确保监管装备正常可用, 有效支撑进出口(境)监管工作正常进行。				1. 开展 X 光机等查验设备采购 2 台, 进一步提升进出口(境)监管查验能力, 提高通关便利化水平; 2. 保障海关监管装备运行维护经费 45 万元, 开展 H986 机检等监管设备运行维护工作 12 次, 有效支撑进出口(境)监管工作正常进行。			
绩 效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标 值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	产出指标	数量指标	每年运维集装箱检查系统	≥1 套	1.00 套	30	30.0	
		质量指标	维修合格率	≥95%	100.00%	20	20.0	
	效益指标	社会效益指标	提升监管查验效率	优	优	40	40.0	
总分						100	100.0	
说明:								

口岸监管查验设备更新项目绩效自评表
(2025 年度)

项目名称		口岸监管查验设备更新项目						
主管部门		[167] 海关总署		实施单位	中华人民共和国文锦渡海关			
项目资金 (万元)			年初预 算数	全年预算 数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	30.00	70.00	46.00	10.0	65.7%	6.6
		其中:财政拨款	0.00	40.00	20.00	--		--
		上年结转	30.00	30.00	26.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度 总 体 目 标	预期目标				实际完成情况			
	通过加强海关监管渠道监管查验技术设备建设,进一步提升进出口(境)监管查验能力,提高通关便利化水平。				2025 年采购两新项目 X 光机 2 台,进一步提升进出口(境)监管查验能力,提高通关便利化水平。			
绩 效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标 值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	成本指标	经济成本指标	设备购置成本	≤30 万元	20.00 万元	20	12.4	偏差原因分析: 两 新项目 X 光机为总 署集中采购项目, 总署中标价与预算 存在偏差。改进措 施: 加强需求论证 及对市场价格的调 研,合理制定预算。
	产出指标	数量指标	设备购置数量	≥2 套	2.00 套	20	20.0	
		质量指标	设备正常使用率	≥95%	100.00%	20	20.0	
	效益指标	社会效益指标	提升通关便利化 水平	优	优	30	30.0	
总分						100	89.0	
说明: 2024 年两新项目预算 30 万元, 采购 2 台 X 光机, 总署实际中标价 26 万元; 2025 年两新项目预算 40 万元, 采购 2 台 X 光机, 总署实际中标价 20 万元。 偏差原因分析: 两新项目 X 光机为总署集中采购项目, 总署中标价与预算存在偏差。 改进措施: 加强需求论证及对市场价格的调研, 合理制定预算。								